

## **Informatívna správa o činnosti od 01.06.2011 do 15.07.2011**

**a**

### **plánované aktivity do 31.12.2011.**

Hlavné aktivity po nástupe do funkcie konateľa Obecného podniku lesov, spol. s.r.o. boli zamerané na nasledovné činnosti:

#### **1, zabezpečenie odbytu drevnej hmoty a reziva:**

*a, odbyt drevnej hmoty:*

- pokračuje spolupráca s korektnými odberateľmi z minulého obdobia, zmena je v nastavení doby splatnosti faktúr, z pôvodnej 30-dňovej doby splatnosti sa dohodla 14-dňová doba splatnosti, odberatelia pristúpili korektne k novým podmienkam (Príloha č. 1),
- noví odberatelia platili pri prvých dodávkach tovar v hotovosti a takisto akceptujú do budúca 14-dňovú dobu splatnosti,
- objem predaja jednotlivých sortimentov je porovnateľný s najsilnejšími mesiacmi tohto roku (Príloha č. 2/1, 2/2),

*b, odbyt reziva:*

- otvorila sa spolupráca s novými odberateľmi pri zachovaní existujúcich cien reziva,
- za mesiac jún objem predaja bol porovnateľný s tohtoročným maximom v mesiaci február (Príloha č. 2/1, 2/2),
- podmienky platby boli rovnako nastavené ako pri odbere drevnej hmoty, t.j. noví odberatelia prvé dodávky platba v hotovosti, do budúca 14-dňová doba splatnosti
- firma Kantorex, s.r.o. z Martina je v záverečnom kole jednaní o dodávkach reziva do Maroka, v prípade úspešnosti jednaní bude Obecný podnik lesov, spol. s.r.o. súčasťou kontraktu, čo znamená do budúca garancia pravidelných odberov bez vplyvu sezónnosti ako je to doteraz (počas zimných mesiacov nie je záujem o stavebné rezivo).

#### **2, dohoda o splácaní dlhu s firmou Fleurimport Kereskedelmi Kft:**

- na stretnutí dňa 15.06.2011 zástupca Fleurimport Kereskedelmi Kft p. István Csikány uznal dlh vo výške **79.535,32 Eur** (slovom: sedemdesiatdeväťtisícpäťstotridsaťpäť eur a tridsaťdva centov), čo zodpovedalo aj účtovným dokladom (Príloha č. 3) a zároveň sa dohodli podmienky splácania dlhu (Príloha č. 4).
- ku dňu 15.07.2011 je reálne zaplatený dlh vo výške **39.878,45 Eur** (slovom: tridsaťdeväťtisícosemstosedemdesiatosem eur a štyridsaťpäť centov),
- druhého stretnutia dňa 13.07.2011 sa zúčastnil aj konateľ spoločnosti Fleurimport Kereskedelmi Kft p. László Nagy, výsledkom tohto stretnutia bola upravená Dohoda o splácaní dlhu zo dňa 15.06.2011, kde zmena nastala v dobe splatnosti nových dodávok reziva z nasledovných dôvodov: konateľ Fleurimport Kereskedelmi Kft p. László Nagy garantuje absolútne splatenie pôvodného dlhu do konca r. 2011 a zároveň predpokladané množstvo nových dodávok reziva v počte cca 3 kamióny mesačne je krytých kontraktom Fleurimport Kereskedelmi Kft so Železnicami Maďarska, kontrakt je takisto celoročný bez sezónnych výpadkov, dobu splatnosti 60 dní garantujú bezpodmienečne, v prípade omeškania platby sa okamžite zastaví dodávka reziva zo strany Obecného podniku lesov, spol. s.r.o. a k vymáhaniu dlhu pristúpime súdnou cestou,
- dňa 22.07.2011 sa podpíše upravená Dohoda o splácaní dlhu v sídle Fleurimport Kereskedelmi Kft.

#### **3, korektné ukončenie pracovnej zmluvy s odvolaným riaditeľom Ing. Romanom Reslom**

- pracovný vzťah bol ukončený Dohodou o skončení pracovného pomeru v zmysle § 60 Zákonníka práce ku dňu 30.06.2011, bola mu priznaná odmena vo výške 3-násobku jeho priemernej mesačnej mzdy.

#### **4, personálna práca so zamestnancami podniku**

- uskutočnili sa osobné pohovory so zamestnancami, nové pracovné zmluvy a systém odmeňovania budú nastavené k 01.08.2011,
- pre robotníkov úkolová mzda bude mať čitateľné a kontrolovateľné pravidlá v závislosti od výkonu (doteraz to nefungovalo, pracovníkov takýto stav demotivoval, nepoznali pravidlá),
- THZ pracovníci budú mať výšku odmeny pohyblivú, nie konštantnú ako doteraz (každý mesiac rovnaká výplata nezávisle na kvalite vykonávanej práce).

#### **5, základné pravidlá spolupráce s dodávateľmi ťažobných a lesopestebných služieb**

- na osobných stretnutiach boli prehodnotené aktuálne zmluvné vzťahy a existujúci stav (neprehľadné a chaotické odovzdávanie prác, z vystavených a zaplatených faktúr nie je jasné, v ktorom mesiaci boli práce vykonané, chýbajúca dokumentácia, nesúlad s programom starostlivosti o les, resp. Lesným hospodárskym plánom),
- prijaté opatrenia: práca bude odovzdaná a zaplatená za aktuálny mesiac na základe zrozumiteľnej dokumentácie oproti podpisom zúčastnených strán, pri preberaní prác musí byť zachovaná maximálna objektívnosť (p. Lakatoš nebude preberať prácu p. Lišaníkom), nastavené nové mzdové sadzby za ťažbu dreva, približovanie a manipuláciu, výchovu porastov, zohľadňujúce reálny stav v porastoch,
- pokračuje sa v spolupráci podľa existujúcich zmlúv, spolupráca bude priebežne vyhodnocovaná a kontrolovaná, po zistení nedostatkov budú vyhovené príslušné opatrenia (dňa 15.07.2011 okamžitým zrušením ukončený zmluvný vzťah s p. Kováčom, ktorý sa aj po opakovaných upozorneniach správal nekorektne).

#### **6, fyzická inventúra zásob**

- v dňoch 21., 23. a 30. júna 2011 bola vykonaná fyzická inventúra zásob drevnej hmoty na odvozných miestach a expedičnom sklade (Príloha č. 5)
- na odvozných miestach síce nevznikla strata drevnej hmoty, ale ukázali sa nasledovné zistenia: neprimerane veľké zásoby drevnej hmoty na odvozných miestach, hrozba znehodnotenia drevnej hmoty (výrazne znehodnotená drevná hmoty bola na porastoch p. Jozefa Lakatoša, museli byť prijaté okamžité opatrenia, ktoré zabránili ďalšiemu výraznému znehodnoteniu drevnej hmoty, firma Kantorex, s.r.o. v priebehu dvoch týždňov znehodnotenú drevo z odvozných miest odobrala, dohodnutá cena takéhoto materiálu kopírovala reálny stav poškodenia drevnej hmoty), ekonomická strata,
- pri postupoch meraní zásob na expedičnom sklade sa dlhoročne používali chybné spôsoby výpočtu zásob, zásoby drevnej hmoty neboli odoberané priebežne, v starých zásobách vznikli rovnako straty znehodnotením drevnej hmoty.

#### **7, ostatné vnútropodnikové aktivity:**

- analýza zmluvného vzťahu s Orange, a.s.,
- analýza existujúcich poisťovacích zmlúv,
- analýza pracovných zmlúv,
- analýza stavu výpočtovej techniky,
- príprava interných predpisov, smerníc,
- mandátová zmluva s Advokátskou kanceláriou JUDr. Petra Dlhopolčeka, Horná ul. Č. 51, Banská Bystrica,
- príprava rekonštrukcie trafostanice.

**Plánované aktivity do 31.12.2011** budú vykonané v súlade s Koncepciou rozvoja na roky 2011 – 2019. **Hlavným cieľom je zvýšenie ekonomickej efektívnosti podniku pri zachovaní ekologického obhospodarovania lesa, reštrukturalizácia piliarskej výroby (zvýšenie pridanej**

**hodnoty výrobkov), modernizácia strojového vybavenia a udržanie zamestnanosti (sociálny aspekt obecného podniku).**

### **1, prijatie odbytového riaditeľa do funkcie k 01.08.2011**

- v úzkej súčinnosti v zmysle pridelených kompetencií nastavenie novej personálnej politiky, zmena spôsobu odmeňovania v závislosti od vykonanej práce,
- zvýšenie kontroly pracovných procesov, zavedenie procesného manažmentu,
- racionalizácia riadiacich a komunikačných procesov, zavedenie systému elektronickej evidencie drevnej hmoty (nákup primeranej techniky a SW),
- optimalizácia ťažbovej, manipulačnej a expedičnej činnosti v rámci komplexnej výroby dreva, maximálne využitie vlastných kapacít v odvoze dreva priamym odberateľom, zriadenie odberného miesta pre odberateľov, optimalizácia odvoznej siete.

### **2, príprava projektov EÚ**

#### a. Projekt s výskumným a vývojovým zameraním v prostredí Obecného podniku lesov, spol. s.r.o. Poniky

- cieľom projektu je zvýšenie efektívnosti podniku (zvýšenie pridanej hodnoty výrobkov), ekológia, udržateľnosť (vyvážené riešenie z dlhodobého hľadiska) a komplexnosť,
- projekt bude financovaný zo zdrojov EÚ a z privátnych zdrojov, nie je požiadavka na financie z rozpočtu obce, ani z rozpočtu Obecného podniku lesov, spol. s.r.o. Poniky, počíta sa však s vysokou mierou súčinnosti podniku,
- základné technické postupy: za účelom efektívneho využitia odpadového dreva (druhotná surovina) bude nainštalovaný kotol na spaľovanie „mokrých“ pilín a štiepky (tzv. ťažobná vlhkosť) v procese parného reformingu, čo je našom, ale aj v širšom stredoeurópskom prostredí doteraz neuplatnené, teplo z kotla sa zmení na bonitnú prehriatu paru, pripravenú na ďalšie technologické a komerčné využitie, napr. sušenie reziva, čím sa zabezpečí zvýšenie hodnoty výsledného produktu = zvýšenie zisku, zvýšenie zamestnanosti, počíta sa so sušením 100 % produkcie, výroba kvalitnejších výrobkov je súčasťou postupnej modernizácie pily a podmienkou zachovania konkurencieschopnosti vo svojom prostredí, takáto forma nakladania s odpadovým drevom vytvorí podmienky na ďalší rozvoj výroby na pile doplnením o zariadenie zvyšujúce produktivitu (napr. rozmietacia píla na prizmu), ďalšie využitie tepla bude využívané na ohrev TUV a na vykurovanie objektov a zároveň sa vyrobí v priradenom generátore isté množstvo (cca 50 kWh) elektrickej energie, ktorá bude využívaná v prostredí pily (pokryje spotrebu gátra a tým výrazne zníži náklad spojený s výrobou,
- v prípade úspešnej implementácie projektu obec Poniky bude vlastníkom zmodernizovanej pily so ziskovou prevádzkou.

#### b. Projekt na nákup techniky súvisiacej s ťažbou

- výška pomoci je max. do výšky 200.000 Eur, intenzita pomoci je do výšky 50 % formou refundácie,
- v prípade úspešnosti projektu by sa vyriešil alarmujúci stav s Tatrou, nakladačom Teleman, príp. sa bude realizovať nákup terénneho vozidla pre potreby lesníka,
- počas prípravy projektu bude vykonaná detailná analýza potrieb prevádzky za účelom dosiahnutia maximálnej efektivity výrobných procesov, budú oslovené viaceré subjekty kvôli vysokej miere objektívnosti.

### **3, ťažba vo vybraných porastoch harvesterovou technológiou**

- dodržanie plánovaných jednotkových nákladov v komplexnej výrobe dreva vrátane manipulácie na odvoznom mieste do výšky 13 €/ m<sup>3</sup> za podmienky nezvýšenia cien vstupov o viac ako 10 %,
- porovnanie viacerých technologických postupov pri výrobe dreva,

- vypracovanie analýzy jednotlivých postupov a na základe komplexného posúdenia racionalizovať vybrané postupy v roku 2012.

#### **4, spracovanie interných predpisov a smerníc**

- smernica o využívaní motorových vozidiel,
- smernica o výrobe a odvoze palivového dreva a odrezkov,
- design manuál,
- registratúrny poriadok a administratíva.

Vyhotovil: Ing. Kvetoslava Bočkaiová, v.r.  
V Ponikách, dňa 15. júla 2011